



SUNSET PARK
TASK FORCE



海上风电生态系统基金 – 可用资金高达 500 万美元

如需查看最新的征集文件进度，请访问 Equinor 网站的“海上风电生态系统基金”页面：

[/https://bit.ly/EquinorEcosystemFund](https://bit.ly/EquinorEcosystemFund)。

海上风电生态系统基金 – 项目征集

目录

概要	2
I. 简介与背景	4
II. 征集优先发展领域	6
A. 优先发展领域 A	6
B. 优先发展领域 B	7
C. 优先发展领域 C	7
III. 申请要求	8
A. 申请人资格	8
B. Equinor 的诚信尽职调查 (IDD) 要求	8
C. 申请要求和申请人责任	9
D. 排除范围	9
E. 可用基金和拨款计划	10
F. 监察与评估要求	10
IV. 结果公布	12
V. 提案评估标准	12
A. 项目效益和价值 – 符合基金优先事项 (35%)	13
B. 项目计划、范围、风险、挑战和可衡量的成果 (30%)	13
C. 环境正义区计划 (20%)	13
D. 团队经验和能力 (15%)	14
VI. 一般条件	14
A. 专有信息	14
B. 合同授予	14
C. 限制	15
D. 披露要求	15
E. 无利益冲突或有害影响的供应商保证	15
VII. 附件	15

概要

Equinor 的海上风电生态系统基金（以下简称“基金”）旨在为纽约市历史上被边缘化的环境正义区和人群提供海上风电行业的就业机会。在本次项目征集的过程中，Equinor 始终与纽约市经济发展公司 (NYCEDC) 和日落公园特别小组 (Sunset Park Task Force, SPTF) 的成员密切合作，以确保需要优先发展和支持的区域可以受益于本基金。基金将为促进民众参与海上风电领域的申请提供支持，其具体措施包括：推进劳动力发展计划，创造可获得的就业途径，和提高当地企业和民众在该行业中的参与度。

申请方法： 请将所有中文申请材料递交至：oswecosystemfund@equinor.com

*材料不完整或者信息不准确的申请将视为无效。

申请人应在本基金网站 <https://www.empirewind.com/ecosystem-fund> 上注册，表明其提交申请书的意愿。本 RFP 文件、任何补充文件或通知均可在该网站上查阅或下载。

基金申请结果公布之前，申请者不得进行任何干扰项目评选的沟通。如申请者对本 RFP 存有任何疑问，可以通过电子邮件 oswecosystemfund@equinor.com 向我们的工作人员进行咨询。

提交问题的截止日期： 东部标准时间 2023 年 1 月 31 日晚 12 时。我们将在申请截止日期前一个月在基金网站上回答申请者对本基金所提出的问题。

提交申请的截止日期： 东部时间 2023 年 4 月 1 日晚 12 时。未填写完整或准确的申请将视为无效。如果本征集发生了任何变更，我们将通知所有申请人并同时发布在基金平台网页上 <https://www.empirewind.com/ecosystem-fund>。

定义：

- **申请人** — 向基金提交资金援助企划书的申请者
- **评选委员会** — 本次基金申请征集的评选委员会包括由 Equinor、纽约市经济发展公司 (NYCEDC) 和日落公园特别小组 (SPTF) 各自推选三名成员，共九名成员。评选委员会将负责审核申请并推荐基金获得者。
- **环境正义社区**：环境正义 (EJ) 是指在环境法律、法规、政策和活动的制定、实施和执行以及环境利益的分配方面，所有人（不论种族、肤色、国籍或收入）都能平等参与且被公正对待。公平对待表示，任何群体（包括种族、民族或社会经济群体）都不得 (i) 因工业、市政和商业运营或联邦、州或地方项目和政策的执行而承担不成比例的负面环境后果，或 (ii) 不公平地获得低份额的环境利益。根据美国人口普查数据 (ACS 2014-2018)，纽约市的环境正义法将具体的“环境正义区”定义为位于纽约市的低收入或少数族裔社区。您也可以通过以下网址查看地图草图：
<https://data.cityofnewyork.us/City-Government/Environmental-Justice-Area-Census-Tract-Designatio/ircm-rcjd>。“潜在的 EJ 区”将在报告定稿时公布。如需了解详情，请参见：
<https://www1.nyc.gov/site/sustainability/our-programs/environmental-justice.page>

I. 简介与背景

[Equinor](#) 是一家业务广泛的能源公司，也是纽约州海上风电行业的领导者，并致力于在 2050 年实现碳中和目标。美国东海岸是全球最具吸引力和发展潜力的海上风电市场之一，而 Equinor 的 [Empire Wind](#) 和 [Beacon Wind](#) 项目将为纽约市民提供本地的可再生电力。Equinor 还对该地区进行了投资，以助力行业的增长，包括在纽约州奥尔巴尼的奥尔巴尼港开发了首个海上风电塔和过渡连接件制造设施，并在位于纽约市布鲁克林日落公园附近的南布鲁克林海运码头 (SBMT) 建设了美国最大的专用海上风电港设施之一。SBMT 将包含集装箱设施、适用于 [Empire Wind](#) 和 [Beacon Wind](#) 的长期运营和维护基地，以及陆上变电站。

Equinor 的核心价值观是开放、合作、勇敢和关怀。该公司致力于提升透明度、尊重环境、吸引利益相关者、创造当地就业机会、投资当地社区、尽可能在当地采购，以及与渔业、环境正义、一线和部落社区合作。

海上风电生态系统基金（简称“基金”）是一项资金总额为 500 万美元的清洁能源社区基金，致力于支持纽约市海上风电生态系统的可持续增长、种族平等和气候正义。该基金源于[纽约州能源研究与发展管理局 \(NYSERDA\)](#) 和 Equinor 之间于 2019 年 10 月签订的 [Empire Wind 1 购销协议 \(PSA\)](#)，根据该协议的条款，该项目将向纽约州提供可再生能源，助力纽约州经济发展。

根据该购销协议，Equinor 承诺提供 500 万美元的资金并按照该公司的内部工作要求、NYSERDA 的能源目标，以及包括联邦政府气候行动计划、纽约州环境正义和公平条款在内的关键政府计划进行分配（定义参见《气候领导与社区保护法案》(CLCPA)）。

2020 年 12 月，Equinor 与[纽约市经济发展公司 \(NYCEDC\)](#) 达成协议，对该基金进行进一步规划。2021 年 9 月，NYCEDC 发布了其 15 年[海上风电愿景计划](#)，旨在将该市定位为新兴国内海上风电行业的公平全球中心：

- 该基金与“海上风电愿景计划”的三个核心目标一致：发展一流的海滨基础设施，以支持海上风电项目的建设和运营；为当地工人和企业进入海上风电行业和供应链做好准备；促进海上风电创新，以确保在纽约市创造新的技术并造福于纽约市民——特别是环境正义社区。
- 最初的就业规划涉及工厂和系统操作员、计算机程序员、起重机和绞车操作员、金属工和塑料工、结构金属制造工和装配工等职位。在南布鲁克林海运码头建设的升级港口将在三个领域创造新的就业机会：风力发电 (WTG) 集装箱区、运营和维护 (O&M) 基地和陆上变电站。每个区在建设和运营阶段都将提供工作岗位。

- 基建岗位将适用于所有三个区：
 - 工程（土木、结构、电气、船舶、机械和电信等）、规划和协调、健康和顾问、施工监督员、设备操作员、施工领班、现场/工地工程师、检查员、测量师、普通工人和熟练工人（木工、电工、脚手架工、焊工等）。
- 运营岗位将适用于：
 - 海上：维护技术员、规划团队、海员/船员、外勤医务人员
 - 陆上：工程、维护技术员、规划和协调、仓库和物流、健康和顾问、控制室操作员、设施操作和维护（即安保、清洁）
 - 场外：财务和控制、电力交易、IT 系统支持、采购、技术专家
- 风力发电集装岗位：
 - 物流工程、海事主管、船员转移协调员、安保人员、物流规划与协调、HSSE 主管、生命周期评估 (LCA) 与排放主管、设备操作员、采购/SAP、行政/管理
- 2022 年 NYSERDA 纽约海上风电劳动力缺口分析 [\[链接\]](#) 提供了对纽约海上风电开发的劳动力影响的深入了解，包括特定职业的预计供给缺口。
- 潜在的申请人应该注意的是，海上风电是纽约和美国的新兴行业，并且会随着时间的推移滋生出其他的工作类别。随着项目的进展，我们会将更详细的职位描述以及职业资源的链接发送给申请人。

Equinor 和 NYCEDC，以及 SPTF 的代表为该基金制定了一项战略，该战略包括根据社区福利计划制定的三种优先投资问题，和纽约市的主要利益的反馈意见。此外，三名来自 SPTF 的顾问将代表布鲁克林日落公园社区（SBMT 的所在地，涉及重要的建设和未来的运维工作）与 Equinor 和 NYCEDC 开展了密切合作，就当地劳动力发展项目、日落公园的规划缺口，以及如何将基金与现有项目相整合等方面建言献策，从而确定基金投资的优先事项（详见第二节）。

本次征集将选出与基金宗旨相符的项目，为符合本文件第二节中定义的优先发展领域 A、优先发展领域 B 或优先发展领域 C 范围内的计划/项目提供资金，以达成预期成果。针对指定项目以外的项目申请不在本次征集的范围内，因此将被视为无效申请。

II. 优先征集领域

相关申请必须解决以下至少一个基金优先发展领域：

- (A) 通过职业教育和培训，拓宽海上风电生态系统的就业途径。
- (B) 优先考虑环境正义和获得劳动力与商业发展机会的问题，以支持来自历史上被边缘化的社区的纽约市民。
- (C) 支持和促进由少数族裔、女性和伤残退伍军人开设的当地小微企业以及弱势企业 (S/M/W/SDVOB/DBE) 以发展纽约市的绿色能源生态系统。

各优先发展领域及其相关的预期成果的详细描述如下。各优先事项列出的“**预期成果**”涵盖了在与利益相关的对话、专题专家的陈述和 SPTF 的意见中反复出现的主题。申请人应在项目规划中标明其致力于解决的优先领域，以及执行其提案将能够达成哪些预期成果。

A. 优先发展领域 A

通过职业教育和培训，拓宽海上风电生态系统的就业途径。

目标：推进劳动力发展计划，增加海上风电行业的多元化和包容性岗位，重点提高职业意识（针对劳动力中的成年人）、开展教育和培训（针对 K-12 年级学生和家庭）以及开发就业途径（针对具有可转移技能的工人）。

预期成果：

- 为劳动力中的成年人提供培训，帮助他们承担未来的海上风电工作，这些工作目前/预计会出现劳动力缺口（例如，工厂和系统操作员等；计算机数控工具程序员；起重机和绞车操作员；金属工和塑料工等；结构金属制造工和装配工，以及在纽约海上风电开发的后续阶段中需要的其他工作类别）。目前可能因行业向清洁能源转型而失去工作的工人有机会获得技能提升培训，从而填补海上风电相关工作的预期需求缺口。
- 向幼儿园到高中的学生及其家庭得科普获得不同教育途径和资源的方式（例如，基础数学和科学课程、预备学徒和学徒培训、其他职业/贸易项目、导师项目等），从而引导他们进入未来的海上风电工作，包括但不限于目前/预计出现劳动力缺口的工作（例如，金属精炼炉操作员和照管员；发动机及其他机械装配工；电镀机安装工、操作员和照管员；金属工和塑料工）。
- 向在纽约市现有的制造业、技术行业或服务支持工作（即非制造、非技术工作）中具有可转移技能的工人提供培训项目，以提升他们的技能，从而填补海上风电相关工作的预期需求缺口。虽然其中一些技能可能适用于整个绿色经济发展，但申请人的就业计划必须专门针对海上风电行业。

B. 优先发展领域 B

优先考虑环境正义和获得劳动力与商业机会的问题，以支持来自历史上被边缘化的社区的纽约市民。

目标：为居住在包含 Equinor 项目和运营设施的地理区域中的纽约市民，特别是日落公园（SBMT 的所在地，且特别是居住在环境正义区的居民）的居民，创造通往海上风电职业的无障碍就业途径

预期成果：

- 为历史上被边缘化的社区和环境正义区的居民，以及在就业方面存在其他障碍的人们提供多元的发展机会、就业辅助项目和相关指导，帮助他们顺利发展自己的海上风电事业。
- 为历史上被边缘化的社区或环境正义区的居民提供一揽子服务（例如，收入支持、儿童保育），使他们能够完成劳动力培训计划，获得在需要更高级培训的海上风电行业中工作的机会。
- 当地社区或环境正义组织得以提高自身能力，以支持与海上风电行业相关的项目，包括但不限于衔接项目、教育、劳动力、业务增长、外联和宣传，以及其他项目。

C. 优先发展领域 C

支持由少数族裔、女性和伤残退伍军人开设的当地小微企业（M/WBE 和 SDVOB）以及弱势企业 (DBE)，以促进纽约市海上风电供应链生态系统的包容性增长。

目标：提升本地企业在海上风电行业供应链中的参与度，包括获得认证的 S/M/W/DBE 和 SDVOB。属于这些类别但尚未获得官方认证的企业也可申请。如果申请人尚未获得认证，我们强烈建议您开始进行认证流程。您可以通过以下网址查看具体的认证信息：<https://www1.nyc.gov/nycbusiness/description/minority-and-womenowned-business-enterprise-certification-program-mwbe> 和 <https://ogs.ny.gov/veterans>

预期成果：

- S/M/W/DBE 和 SDVOB 企业（包括独资企业）通过业务发展支持和增长服务、与导师项目/网络建立连接、获得可承担的资本和承包机会以及相应的支持，从而发展进入海上风电供应链并实现增长的能力。
- 来自环境正义区并在海上风电相关的创新部门（例如，如何提高能源生产或容量存储，如何降低单桩对海底和野生动物的侵入性等）工作的企业家、研究人员（包括学生）或小型企业得以推进或扩大其工作规模。

III. 申请要求

A. 申请人资格

1. 申请人必须在纽约市工作，并在纽约市开展项目和经营活动。
2. 申请人必须在纽约州注册经营业务。
3. 所有申请人必须经过 Equinor 的内部合规性审查流程，即诚信尽职调查 (IDD)（见下文第 III.B. 节）。
4. 申请人可以是单个组织、多个组织之间的合作企业，或多个组织的联盟。如果申请人是合作企业或联盟，则所有各方都需经过 IDD 流程。
5. 非营利性和营利性实体以及学术机构均具备申请资格。
6. 资格条件可能因申请人组织的规模或经营时间而有所差异。
 - 6.1. 不符合 IDD 流程定义的最低规模/经营时间标准的获奖者可能需要提供额外的资金来源证明其有能力保证获得额外的资金。
7. 成本分担：如果资助金额无法涵盖拟议项目的全部预算，申请人必须提供相应的资金证明或证明其有能力保证获得额外的资金来支付拟议的总体预算的剩余部分。
8. 申请人必须提供一份利益冲突文件，声明其董事、官员、成员均不享有，也不得直接或间接获得任何与本合同的履行冲突的利益。获奖者必须进一步同意，在履行合同期间不得雇佣存在上述利益冲突的人员。

B. Equinor 的诚信尽职调查 (IDD) 要求

IDD 流程旨在确保 Equinor 能够充分了解潜在的基金申请人以及与他们未来业务关系，从而达到管理风险的目的。预先完成 IDD 审查之后，从 Equinor 获得资金的申请人将能更快速地通过后续的流程。

IDD 的目标是确保申请人不从事：非法或不道德的行为，包括直接或间接参与腐败、侵犯人权、侵犯劳工权利、洗钱、违反竞争法/反托拉斯法、环境犯罪或违反国际贸易限制的活动。

IDD 流程可能需要 8 到 10 周的时间，涉及通过案头研究和制裁检查对申请人进行彻底审查*。作为 IDD 流程的一部分，申请人应提交附件 C 中所列的材料。然后，根据需要制定 IDD 报告并分享给 Equinor 的法务团队，通过最终审批后，获奖者方可获得相应的资金援助。

*对与已识别或可识别的自然人有关的信息的收集和处理应按照 [《挪威个人数据法》](#) 和有关处理个人数据的适用地方立法的要求进行。

C. 申请要求和申请人责任

所有申请书均应符合本征集文件中说明的要求。

评选委员会可能会要求申请人提供用于支持申请审核的其他数据或材料。申请人可能还需要与评选委员会的全部或部分人员面谈，回答任何问题或阐明申请项目规划中概述的信息。如果需要申请人参加面谈，委员会将向其发送通知。

所有申请都将在提交截止日期后进行处理。所有申请材料都将由评选委员会进行审查和评分，以确定其是否具备资格以及是否符合基金优先事项，并由 Equinor 自行决定是否接受该申请书。申请人的申请材料一经接受，我们将按照第四节所述的时间向其发送通知。

申请材料须符合以下评估标准。申请人必须在 2023 年 4 月 1 日晚 12 时前提交所有申请材料。在截止日期之后收到的申请将被取消资格，且不予审查。

不完整的申请可能被取消申请资格。申请人有责任确保提交的申请材料包含所有审核所需要的内容，并在规定截止日期和时间之前提交申请。

申请人必须使用下面列出的说明和附件提交申请。应阐明充分满足申请评估标准（第五节）所需的信息。超过页数限制或不符格式指导原则的提案将被视为无效。如果申请人认为必须提交专有或保密信息才能提供完整的信息，则申请人应在申请材料中标记相应的信息为专有和保密信息。超出要求的附件将不予考虑。申请材料的每一页均应列明申请人的姓名及页码。申请材料必须至少包含以下文件：

1. 项目说明：计划/项目的描述，包括其目的和目标，以及涉及的优先事项（见上文的“征集优先事项”部分）
2. 工作说明书：计划/项目对于整个海上风电生态系统的计划产出和成果，以及受益的社区
3. 监察与评估计划，包括指标和成功因素
4. 包含关键里程碑的时间线
5. 组织结构图及资源计划
6. 预算及付款计划
7. 跟进和报告的例行程序（包括绩效指标）
8. 公司或团队资质（公司信息、简历、项目实例）

D. 排除范围

基金不提供以下类型的项目资助：

1. 运营费用
2. 只对 Equinor 有利的科学或学术研究
3. 仅限于建造建筑物或任何类型的基础设施的项目
4. 政治、宗派或宗教活动
5. 旨在使 Equinor 受益的赞助或其他形式的推广、公关或营销活动

E. 可用资金和拨款计划

可供拨付的资金总额为 **500 万美元**。符合资格的申请人必须提交符合下列范围的申请：

- 申请人可申请一次性拨款或分多年拨款的资金。
- 每个组织/项目可申请单笔拨款的最高资助金额为 **50 万美元**。
- 每个组织/项目可申请的分多年拨款的最高资助金额为 **100 万美元**。获得分多年拨款资金的申请人在每个拨款年度中获得的资金金额不得超过 **50 万美元**。
- 每个组织/项目可获得的最低资助金额为 **10 万美元**。申请资助金额低于 **10 万美元** 的项目不符合本次招募需求。
- 任何申请人均不得申请全部基金金额。
- 获奖者可在首笔资助最终支付后的第二年，就同一项目向 Equinor 公司（独立于海上风电生态系统基金）申请其他资助。任何此类后续资金将视情况进行评估，并由 Equinor 根据独立于本基金的程序自行决定是否授予。
- 申请人应注意，除海上风电生态系统基金外，NYSERDA 等来源还可能会提供其他资金。部分资金来源在此公示：<https://www.nyserdera.ny.gov/funding-opportunities/current-funding-opportunities>

该基金专用的 **500 万美元** 预计将于 **2023 年** 全部授予获奖者，并将于 **2023 年 7 月至 2026 年 6 月** 期间按以下计划拨付给获奖者：

- **第 1 年（2023 年 9 月）**
 - 一次性拨款获奖者将收到全额拨款（不超过 **30 万美元**）。
 - 分多年拨款的获奖者将在第 1 年获得最多 **30 万美元** 的拨款，并将在第 2 年获得第二笔拨款。
- **第 2 年（2024 年 9 月）**
 - 分多年拨款的获奖者将在第 2 年获得最多 **30 万美元** 的拨款，并将在第 3 年获得最后一笔拨款（如适用）。
- **第 3 年（2025 年 9 月）** 剩余基金将用于资助分多年拨款的获奖者。

如果有其他项目资金来源，则 Equinor 保留扩大或增加征集资助的权利。向本征集活动提交申请即表示，申请人同意自费准备申请材料。另请注意，申请提交截止日期（如第 IV 节中所述）可能发生变更。

F. 监察与评估要求

申请人应在提交的申请材料中明确说明与计划/项目干预的执行相关的时间线、方法和跟踪机制，并包括逻辑模型。[参考：<https://www.instrumentl.com/blog/how-to-build-logic-models-for-grants>]

要求包括：

1. 基金拨款所扶持的计划/项目应在拨款后一至三年内落实（视具体金额而定）。
2. 获奖者必须提供一系列适用于衡量计划/项目的定量和定性的成功因素和指标。

3. 除非在申请中另有要求并经 Equinor 的同意，否则在项目落实期间，获奖者应每年向 Equinor 报告两次项目的进展和影响力，并在资助期结束后的 2 个月内再次报告（在前 7 个月之后以拨款的前 6 个月为基础进行报告，并在 14 个月之后进行年度报告）。
4. 获奖者须在每个拨款年度结束时提供财务报表。

NYCEDC 将与成功的获奖者合作，完善其逻辑模型，制定监察与评估计划，并开发调查工具/其他工具。

- **产出指标**通常描述与所有计划相关的计划活动的直接结果。由于计划活动涉及独立的目标和参与者，因此将根据情况收集各活动的指标。
- **成果指标**描述计划的短期和长期影响，并将按计划的组成部分进行组织。每个组成部分的影响将根据特定地区的经济、社会和包容性指标的维度进行评估。
 - 为了衡量项目经济成果，我们将针对因此计划而取得的就业和企业业绩的量变开展调查。
 - 社会成果将根据有关计划活动所引起的质变的调查来进行衡量，这包括对参与者对计划内容的了解或认知的影响、满意度和长度与内容的适当性、计划产生的商业/专业行为的变化，以及与其他行业成员形成的关联。
 - 委员会还将根据计划参与者的背景多样性对各项目进行分析。

IV. 发布和奖时间线

在本征集发布时，本文件中提供的时间线为假定时间线。提交截止日期和时间线的其他部分可能会进行更改。如需查看最新的征集文档时间表，请访问基金网页：<https://www.empirewind.com/ecosystem-fund>。

- **2022 年 11 月 15 日 | 征集发布**
- **2022 年 11 月 29 日 | 宣讲会。**评选委员会将于 11 月 29 日上午 9:30 至 12:00 举行虚拟宣讲会。会上提出的问题和作出的回答以及展示的幻灯片将在征集网页 <https://www.empirewind.com/ecosystem-fund> 上公布。
- **2023 年 1 月 31 日 | 提问截止**
- **2023 年 2 月 28 日 | 问题解答**将发布在征集网页上
- **2023 年 4 月 1 日 | 提交截止**
- **2023 年 5 月/6 月 | 面谈流程**，根据评选委员会的决定
- **2023 年 6 月/7 月 | 授奖前信函**将发送给选定的申请人。授奖前信函将向申请人提供任何额外的诚信尽职调查 (IDD) 要求。奖金将视 IDD 的批准情况而定。
- **2023 年 8 月 | 受奖者公布**
- **2023 年 8 月**向未获奖的申请人进行汇报
- **2023 年 9 月 | 预计开始拨款。**

V. 提案评估标准

委员会将基于申请人的各项条件和能力进行综合评分。每份申请将按照 100 分的标准进行评分，每项标准的权重如下：

- (A) 项目效益和价值 – 符合一项或多项基金优先发展领域:35%
- (B) 项目计划、范围、风险和挑战、可衡量的成果：30%
- (C) 环境正义区计划：20%
- (D) 申请人的项目经验和能力：15%

申请人可以和其他合作伙伴合作。申请人的经验和能力将作为一个整体针对各申请进行评估。

评估标准的详细信息如下：

A. 项目效益和价值 — 符合基金优先发展领域 (35%)

- 提案的计划/项目能够解决现有计划未能充分解决的社区、问题或障碍，或填补现有计划之间的关键空白。
- 提案的计划/项目清晰阐明其计划支持的受益社区（例如环境正义区或日落公园社区），同时明确其干预措施将如何使他们受益。
- 提案项目范围以逻辑模型为基础，清楚地说明了该项目能够实现预期的收益。
- 虽然本基金涵盖全纽约市范围，但将优先考虑来自或专注于日落公园地区的项目申请。

B. 项目计划、范围、风险、挑战和可衡量的成果 (30%)

- 提案项目计划定义明确（包括充分阐明的任务、子任务、里程碑和可交付成果），以支持项目的及时执行和管理。
- 工作范围对实现一个或多个投资优先领域的发展有价值。
- 清楚地了解并充分披露技术和计划风险以及影响项目完成的潜在障碍，并制定经过充分考虑的缓解计划，从而大幅提高项目成功的可能性。
- 考虑到预期的收益和潜在的机会，项目的成本具有较强的合理性。
- 项目规划中概述了寻求额外的资金和发展支持的详细计划（如有必要），从而能够充分实现提案的解决方案。
- 提案工作可以在拟定的时间和资源条件内完成。
- 实施战略经过精心构思，适用于目前和未来海上风电行业的发展，且拥有能够衡量进展和成功的健全计划。
- 项目规划中列出清晰、现实且可衡量的目标和成果，并为如何实现这些目标和成果制定明确的计划。

C. 环境正义区计划 (20%)

- 申请规划清晰阐明了如何将环境正义区和 M/WBE、SDVOB 和 DBE 纳入项目计划中。
- 申请规划说明了能使环境正义区和 M/WBE、SDVOB 和 DBE 在实现项目成果方面发挥作用的方法。
- 申请规划展示了将预算和其他资源分配给其涵盖的环境正义区和 M/WBE、SDVOB 和 DBE 的情况。

D. 团队经验和能力 (15%)

- 申请人拟组建的团队具有开展提案工作所需的主题专业知识（如纽约市商业生态系统知识、劳动力发展经验等）和资源。
- 该团队包含与社区建立了良好联系且具备技术技能的成员。
- 申请人曾成功部署类似的服务或完成了相关的项目，能够展示为其社区提供服务的良好记录。
- 申请企划清晰概述了团队结构和成员职责，展示了强大的领导和管理技能。

评选委员会可能会要求申请人提供用于支持审核的其他数据或材料。申请人还可能被要求参加评选委员会组织的全部或部分面谈，以回答任何问题或阐明申请书中概述的信息。如果需要申请人参加面谈，委员会将向其发送通知。

VI. 一般条件

A. 专有信息

在将保密信息作为申请书的一部分提交之前，申请人应仔细考虑。请在提交前先对信息进行审查，包括某些保密信息对评估申请书而言是否至关重要，以及一般非保密信息是否足以用于审查目的。每位申请人必须在递交申请书的同时提交一份已签署的申请人自担风险表。

B. 合同授予

Equinor 预计会对本次征集的项目进行多次拨款。Equinor 预计合同期限为一至三 (3) 年，除非根据收到的项目规划中确定了更加有效的时间框架。合同可在无需进一步讨论的情况下根据最初的申请授予，或在进行与工作说明书有关的有限讨论或谈判后授予。每份申请均应使用最合理的成本和技术条款提交。Equinor 可能会要求申请人提供额外的数据或材料，以支持其审核。Equinor 可自行决定扩大或增加向通过本次征集获得资助的任何项目提供的资金。Equinor 保留限制与合同协议条款有关的任何谈判的权利。虽然在有限的情况下可以考虑进行些许修改，但合同协议通常不可协商。申请人应接受所有标准条款和条件能够加快签约流程。Equinor 预计在收到所有申请材料后约 8 至 12 周内通知申请人是否获奖。Equinor 可拒绝与未履行 Equinor 先前或现行协议项下的任何义务的获奖者签订合同。

C. 限制

本征集书并不承诺 Equinor 将授予合同，支付在准备申请材料的过程中产生的任何费用，或采购服务或供应的或签订相关的合同。当符合 Equinor 的最佳利益时，Equinor 有权接受或拒绝收到的任何或所有申请，与所有符合资格要求的申请者进行谈判，或取消部分或全部征集。Equinor 有权根据对公开信息的背景调查结果，或在进行授奖存在任何声誉或法律风险的重大可能性的情况下，取消申请者的获奖资格。

D. 披露要求

申请人应披露在过去五 (5) 年内根据美国或美国任何州或地区的法律对任何涉嫌重罪的起诉或对任何重罪的定罪，并应说明每种指控的情况。如果申请人为协会、合伙企业、公司或其他组织，则本披露要求还包含该组织及其官员、合伙人、董事或任何类似主管部门的成员。如果在授予合同后，Equinor 发现了相关指控或定罪，则在进一步调查之前，Equinor 可以行使其停工权或终止协议；获奖者可能会因违反任何可能适用的法律而受到处罚。申请人还必须披露其是否曾被任何美国政府部门或纽约州劳工部禁止或暂停工作。

E. 无利益冲突或有害影响的供应商保证

申请人应披露，在与其提案所述服务有关的方面，与申请人的其他客户/顾客或 Equinor 或 NYCEDC 的前高管和员工有关的任何其他个人或实体之间的任何现有或预期的关系，包括与任何成员、持有百分之五 (5%) 或以上股份的股东、母公司、子公司或关联公司的任何关系，这些关系可能会构成实际或潜在的利益冲突或不正当行为。如果存在或可能存在利益，请描述贵公司将如何消除或防止冲突的发生。说明申请人将按照何种程序进行检测，通知 Equinor，并解决任何此类冲突。申请人必须披露其或其任何成员，或据其所知，持有百分之五 (5%) 或以上股份的股东、母公司、关联公司或子公司是否曾受到纽约州廉政委员会或其前身国家实体（统称“委员会”）的调查或纪律处分；如果是，则必须附上一份简要描述，说明委员会审议的任何事项是如何解决的，或是否仍未解决。

VII. 附件

- 提案叙述模板
- 申请信、工作说明书和协议范本
- 业务模式
- 预算和付款时间表
- 自担风险表
- 诚信尽职调查问卷
- 许可书，以便在新闻稿、通讯及面向公众的其他材料中使用成功获奖的申请人的姓名、项目、进度及照片。